



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ АПК В УСЛОВИЯХ ВТО

М. Х. ЗАГЛЯДОВА,

ст. преподаватель, Пермская государственная сельскохозяйственная академия

(614000, Пермский край, г. Пермь, ул. Луначарского, 3а; тел. 8 (342) 212-47-38).

М. М. ТРЯСЦИН,

доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и экономической теории, Уральский государственный аграрный университет

(620075, г. Екатеринбург, ул. К. Либкнехта, д. 42; тел.: 8 (343) 371-33-63).

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, ВТО, организационно-экономический механизм управления, организационно-экономическая модель управления развитием АПК в условиях ВТО, совершенствование управления развитием агропромышленного комплекса.

В статье рассматриваются аспекты управления агропромышленным комплексом. Дано определение организационно-экономической системы, отражена необходимость совершенствования эффективности управления АПК, предложена организационно-экономическая модель управления развитием АПК в условиях ВТО. Совершенствование организационно-экономического механизма эффективного управления АПК было обусловлено вступлением России во Всемирную торговую организацию. Именно вступление России в ВТО потребовало совершенствовать эффективность управления развитием АПК с целью усиления конкурентоспособности сельскохозяйственного сектора. Новый формат экономических отношений диктует необходимость преобразований в управлении аграрной отраслью. Российскому АПК необходимо научиться вести достойную конкурентную борьбу, кардинально обновить производственную базу, уделять значительное внимание социальному обустройству села. Все это обуславливает необходимость совершенствования организационно-экономической модели управления развитием АПК, которая предполагает выработку инструментов и мер государственного регулирования и менеджмента агропромышленного комплекса, а также рыночной среды с учетом соответствующих ограничений и условий Всемирной торговой организации. В новых условиях хозяйствования стратегические задачи управления АПК заключаются не только в обеспечении сохранения современного уровня сельскохозяйственного производства и его развития, но и в получении максимального экономического эффекта от условий ВТО. В то же время рыночная конкурентная среда диктует необходимость придания системе управления развитием АПК должной гибкости и маневренности, научной обоснованности инструментов, методов и механизмов управления, а также формирования институтов частно-государственного партнерства и развития реформы местного самоуправления в сельской местности. Гибкость управленческого регулирования к возможным колебаниям и изменениям внешней и внутренней конкурентной среды в условиях, когда агропромышленному комплексу предреканы серьезные системные угрозы и риски, может стать той основой, которая позволит достичь нужного уровня выживаемости и конкурентоспособности агропромышленного сектора.

IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISM OF EFFECTIVE MANAGEMENT OF AIC IN THE WTO

M. H. ZAGLYADOVA,

senior lecturer, Perm state agricultural academy

(614000, Perm region, Perm, St., 3A, tel. : 8 (342) 212-47-38).

M. M. TRESTIN,

doctor of economic sciences, professor of department of management and economic theory, Ural state agrarian university

(620075, Ekaterinburg, K. Libknehta street, d. 42; tel.: 8 (343) 371-33-63).

Keywords: agro-industrial complex, agriculture, WTO, organizational-economic mechanism of management, organizational-economic model of management of AIC in the WTO, improvement of management development of agro-industrial complex.

The article discusses aspects of the management of agro-industrial complex. The definition of the organizational-economic system, reflected the need to improve the efficiency of management of agriculture proposed organizational-economic model of development management for agriculture under the WTO. Improvement of organizational and economic mechanism of effective management of agriculture was due to Russia's accession to the world trade organization. It is Russia's accession to the WTO demanded to improve the efficiency of managing the development of agriculture to enhance the competitiveness of the agricultural sector. The new format of economic relations dictates the need for change in the management of the agricultural industry. Russian agro-industrial complex need to learn to lead the competition, profound renovation of production base, paying considerable attention to the social development of villages. All this necessitates the improvement of the organizational-economic model of development of agriculture, which involves the production of tools and measures of state regulation and management of agro-industrial complex, as well as the market environment subject to appropriate limitations and conditions of the world trade organization. In the new economic conditions strategic management tasks AIC are not only to preserve the current level of agricultural production and development, but also to obtain maximum economic benefits from the WTO. At the same time, competitive market environment dictates the need to give the management of agro-industrial complex development needs flexibility and maneuverability, the scientific validity of tools, methods and management mechanisms, as well as the formation of public-private partnerships and development of local self-government reform in rural areas. The flexibility of the management control for possible fluctuations and changes in the external and internal competitive environment in conditions where agriculture predicates serious system threats and risks can become the Foundation that will allow achieving the desired level of survivability and competitiveness of the agricultural sector.

Положительная рецензия представлена И.Ю. Загоруйко, доктором экономических наук, профессором кафедры предпринимательского права гражданского и арбитражного процесса Пермского государственного национально-исследовательского университета.



Цель и методика исследований. Совершенствование организационно-экономического механизма эффективного управления АПК было обусловлено вступлением России во Всемирную торговую организацию. Именно вступление России в ВТО потребовало совершенствовать эффективность управления развитием АПК с целью усиления конкурентоспособности сельскохозяйственного сектора. В условиях ВТО перед агропромышленным комплексом стоит задача не только обеспечения стабильности агропроизводства, но и повышения конкурентоспособности, а также закрепления конкурентных преимуществ производимых продуктов питания и сельскохозяйственной продукции [1].

Новый формат экономических отношений диктует необходимость преобразований в управлении аграрной отраслью. Российскому АПК необходимо научиться вести достойную конкурентную борьбу, кардинально обновить производственную базу, уделять значительное внимание социальному устройству села. Стало классическим определение организационно-экономической системы как сложной взаимозависимой совокупности элементов – организационно, экономически, а иногда и технологически связанных между собой подсистем более низкого уровня [4].

Результаты исследований. Организационно-экономическим механизмом управления при структурировании его по функциональному признаку можно считать совокупность взаимосвязанных функциональных подсистем, таких как цели управления, функции управления и методы управления (рисунок 1).

Совершенствование организационно-экономического механизма управления агропромышленным комплексом в условиях ВТО представляет собой сложный процесс, реализация которого осуществляется во взаимосвязи с научными и практически представляемыми агроменеджмента о необходимых параметрах развития. Это также относится к уточнению принципов, экономических методов управления, механизму реализации управленческих решений и контроля за их реализацией. Все уровни управления должны быть направлены на реализацию поставленных целей, которые следует рассматривать в рамках объектов и субъектов управления, при соответствующем разграничении функций управленческих органов разных уровней [3].

Процесс совершенствования управления развитием АПК региона в условиях ВТО нами предлагается удобным представить в виде организационно-экономической модели (рис. 2) [1]. Перед системой управления АПК стоит задача оперативного мониторинга, позволяющего своевременно осуществлять управленческие действия по внесению и дополнению необходимых корректировок в достижении конкурентоспособности агропромышленного комплекса, что определяет необходимость разработки

организационно-экономической модели управления его развитием в новых условиях хозяйствования. Все это обуславливает необходимость совершенствования организационно-экономической модели управления развитием АПК, которая предполагает выработку инструментов и мер государственного регулирования и менеджмента агропромышленного комплекса, а также рыночной среды с учетом соответствующих ограничений и условий Всемирной торговой организации.

Построение организационно-экономической модели управления развитием АПК обеспечивает сбалансированное ведение сельскохозяйственного производства и результативное функционирование АПК, полностью адаптированного к рыночным условиям. Потребность в разработке такой модели также возрастает ввиду усиления диспаритета отношений в АПК, возникшего под влиянием изменения условий агропромышленного производства и устранения регулирующего воздействия со стороны государства.

Формирование научно обоснованных подходов и принципов управления развитием агропромышленного комплекса. Выявление с их помощью скрытых резервов системы управления обеспечит упорядоченное взаимодействие и взаимосвязь основных элементов управленческой системы, что определяет значительное возрастание роли органов государственного управления аграрным сектором. Изменения условий внешней конкурентной среды в условиях ВТО [2] становятся основной причиной возникновения новых требований к управлению АПК: перед системой управления АПК стоит задача оперативного мониторинга, позволяющего своевременно осуществлять управленческие действия по внесению и дополнению необходимых корректировок в достижении конкурентоспособности агропромышленного комплекса, что определяет необходимость разработки организационно-экономической модели управления его развитием в новых условиях хозяйствования.

Модель в своем верхнем сегменте представляет вертикально выстроенные взаимодействия системы управления, формирующие коммуникационные связи между Министерствами сельского хозяйства, управлениями (службами) АПК и непосредственными товаропроизводителями, в состав которых входят сельскохозяйственные организации, крестьянско-фермерские хозяйства, индивидуальные предприятия и личные подсобные хозяйства населения, осуществляющие производство продукции отраслей животноводства и растениеводства, а также предприятия и организации (включая малый бизнес и ИП) переработки сельскохозяйственного сырья, оптовой и розничной торговли, логистики, транспорта и другие.

Выводы. Рекомендации. В предложенной организационно-экономической модели совершен-



Рис. 1. Состав функциональных подсистем организационно-экономического механизма управления [4]



ствования управления развитием АПК в условиях Всемирной торговой организации, определена как формирование условий для устойчивости аграрной экономики в режиме обострения конкурентных процессов на сельскохозяйственных рынках (под устойчивостью аграрной экономики в данной модели мы понимаем обеспечение сохранения достигнутого уровня с его перспективным качественным пере-

ходом к использованию имеющихся потенциалов и конкурентных преимуществ АПК) [1].

В новых условиях хозяйствования стратегические задачи управления АПК заключаются не только в обеспечении сохранения современного уровня сельскохозяйственного производства и его развития, но и получении максимального экономического эффекта от условий ВТО.

Литература

1. Заглядова М. Х. Организационно-экономическая модель управления развитием АПК региона в условиях присоединения России к ВТО // Моделирование в управлении организационно-экономическими системами // мат. семинаров с межд. участием Екатеринбург : Изд-во ФГБУН Института экономики УрО РАН, 2013. Вып. XII. С. 58–62.
2. Загоруйко И. Ю. Влияние участия России в ВТО на правовую среду малого и среднего бизнеса // Коммерческое право. Научно-практический журнал. 2013. Вып. 1.
3. Пыткин А. Н., Баландин Д. А. Характерные особенности развития регионального агропрома в условиях ВТО // Вестник Пермского университета. Серия : Экономика. 2014. № 02 (21). С. 87–97.
4. Теория управления : учебник / под ред. Ю. В. Васильева, В. Н. Парахиной, Л. И. Ушвицкого. 2-е изд., доп. М. : Финансы и статистика, 2007. 608 с.

References

1. Zaglyadova M. H. Organizational-economic model of development of the agricultural sector in the conditions of Russia's accession to the WTO [] Simulation in management of organizational-economic systems: proceedings of Workshops with international participation / Perm branch of INSTITUTE of Institute of Economics, Ekaterinburg : Publishing house of INSTITUTE of Institute of Economics, Ural branch of RAS, 2013. Issue XII. P. 58–62.
2. Zagoruiko I. Yu. The impact of Russia's participation in the WTO legal environment of small and medium business / Commercial law. Scientific and practical journal. 2013. №. 1.
3. Pytkin A. N., Balandin, D. A. Characteristic features of the development of regional agriculture in the WTO conditions Pytkin // Perm University Herald. Series : Economics. 2014. № 02 (21). P. 87–97.
4. Control theory : textbook / under the editorship of J. V. Vasiliev, V. N. Parachini, L. I. Svickova. 2-nd ed., EXT. M. : Finance and statistics, 2007. 608 p.