

ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ОТРАСЛИ РАСТЕНИЕВОДСТВА В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ АПК

Е. М. КОТ,
кандидат экономических наук, доцент,
Л. В. САБУРОВА,
старший преподаватель,
Уральский государственный аграрный университет
(620075, г. Екатеринбург, ул. К. Либкнехта, д. 42)

Ключевые слова: стратегическое бизнес-планирование, финансовый план, сельскохозяйственное планирование, растениеводство.

Рынок зерновых культур перспективен и развивается очень стремительно. Планирование позволяет значительно сократить издержки производства, помогает принять правильные управленческие и стратегические решения развития организации при выполнении всех технологических работ: обработка пашни, своевременное внесение удобрений, контроль роста, уборка, его транспортировка, хранение урожая и, наконец, последующая реализация. План должен постоянно функционировать, его необходимо применять в работе, корректировать при необходимости, выводить на его основе решения, тогда он будет наиболее эффективен. Бюджетное планирование (бюджетирование в растениеводстве) позволяет «смоделировать» деятельность отрасли через особый экономический механизм – бюджеты. При планировании (бюджетировании) в растениеводстве расчеты проводятся по плановым единицам (производственным отраслям), которые характеризуются определенным соотношением между потребностью в факторах производства и результатами (видом продукции и др.) или их соотношением, на основании чего определяется их эффективность. Бизнес-план выращивания зерновых культур должен точно отражать все этапы производственного процесса. В настоящей статье рассматриваются бюджеты: бюджет объема производства, бюджет выхода продукции, бюджет затрат на сырье и материалы, бюджет потребности в удобрениях, бюджет затрат на оплату труда, бюджет по видам налогов. Рассмотренные бюджеты являются наиболее сложными для составления, а формы, разработанные авторами, представляют наиболее простое решение заполнения реестров затрат.

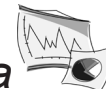
SPECIFICS OF ECONOMIC PLANNING IN CROP PRODUCTION IN THE CONDITIONS OF AIC DEVELOPMENT

Е. М. КОТ,
candidate of economic sciences,
L. V. SABUROVA,
senior lecturer,
Ural State Agrarian University
(42 K. Liebknechta Str., Ekaterinburg, 620075)

Keywords: strategic business planning, financial plan, agricultural planning, crop.

The market of grain crops is perspective and develops very promptly. Planning allows to reduce considerably costs of production, helps to make the correct administrative and strategic decisions of development of the organization when performing all technological works: processing of an arable land, timely application of fertilizers, growth control, cleaning, his transportation, storage of a harvest and, at last, subsequent realization. The plan has to function constantly, it needs to be applied in work, to correct if necessary, to output decisions on its basis, then it will be most effective. Budget planning (budgeting in crop production) allows "to simulate" activity of branch via the special economic mechanism – budgets. When planning (budgeting) in crop production calculations are carried out on planned units (production branches) which are characterized by a certain ratio between the need for factors of production and results (a type of production, etc.) or their ratio on the basis of what their efficiency is defined. The business plan of cultivation of grain crops has to reflect all stages of production precisely. In the present article is considered budgets: budget of the output, budget of an exit of production, budget of costs of raw materials and materials, budget of need for fertilizers, budget of labor costs, budget for types of tax. The considered budgets are the most difficult for drawing up, and the forms developed by authors submit the simplest solution of filling of registers of expenses.

Положительная рецензия представлена И. В. Разорвиным, доктором экономических наук, профессором кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.



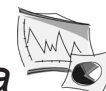
Цель и методика исследований. Планирование в сельском хозяйстве – одно из самых трудных планирований в экономике. Это обусловлено наличием ряда факторов, таких как: сложный производственный процесс, сезонность производства, наличие ряда рисков (погодно-климатические условия, урожайность, ценовой риск, институциональный и финансовый риски и т. п.).

В предыдущей статье были рассмотрены наиболее сложные бюджеты, касающиеся объема производства, выхода продукции, затрат на сырье и материалы, потребности в удобрениях, затрат на оплату труда и налогооблагаемой базы. Однако бизнес-планирование включает в себя и другие этапы производственного процесса, а именно:

- 1) Бюджет затрат на строительные работы.
- 2) Бюджет затрат на приобретение и установку оборудования.
- 3) Бюджет эксплуатационных затрат:
 - услуги по страхованию;
 - аренда земли;
 - информационные услуги.
- 4) Бюджет производственных затрат:
 - амортизационные отчисления;
 - списание расходов будущих периодов;
 - лизинговые платежи;
 - ГСМ;
 - хозяйственный инвентарь;
 - связь;
 - транспортные услуги;
 - услуги банка.

Таблица 1
Бюджет затрат на строительные работы
 Table 1
Budget cost for construction work

Статья расходов <i>Expense</i>	Основание <i>Basis</i>	Сумма затрат ежемесячно, тыс. руб. <i>Costs per month, thous. of rub.</i>				Итого <i>Total</i>
		Январь <i>January</i>	Февраль <i>February</i>	Март <i>March</i>	...	
Проектирование <i>Design</i>	Смета на проектные работы <i>Estimates for project work</i>					
Расходы на разрешительную и сметную документацию <i>The cost of permits and construction documents</i>	Договор с проектной организацией, расчет стоимости заданий на разработку сметной и получение разрешительной документации <i>The contract with the project organization, cost estimating tasks to develop estimates and obtaining permits</i>					
Строительно-монтажные работы <i>Construction and installation work</i>						
В том числе: <i>Including:</i>						
Материальные расходы <i>Material costs</i>	Расчет плановых показателей по расходу материальных ценностей <i>Calculation of targets for consumption of material values</i>					
Расходы на содержание машин и механизмов <i>The costs of machines and mechanisms</i>	Расчет плановых показателей по содержанию строительных машин и механизмов <i>Calculation of targets for maintenance of construction machines and mechanisms</i>					
Расходы на заработную плату строительных рабочих <i>Costs wages of construction workers</i>	50 % от суммы материальных расходов <i>50% of the amount of material expenses</i>					
Накладные расходы <i>Overhead</i>	15 % от фонда оплаты труда <i>15 % of payroll</i>					
Расходы на содержание службы заказчика-застройщика <i>The costs of customer service-builder</i>	Смета расходов на содержание службы заказчика <i>Estimates of maintenance costs of customer service</i>					
Работы по монтажу оборудования <i>Work on installation of equipment</i>	Расчет плановых показателей по монтажу оборудования <i>Calculation of targets for installation of equipment</i>					
Итого <i>Total</i>						



При составлении бюджета затрат на строительные работы особое внимание уделяется затратам и расчету плановой себестоимости. Плановая себестоимость строительных работ формируется на основании затратных показателей. Статьи расходов и способы калькулирования себестоимости организация устанавливает самостоятельно в учетной политике и иных внутренних актах.

Результаты исследований. Учет затрат в наиболее целесообразно вести по экономическим элементам (то есть по составу затрат, их экономическому содержанию – что и в каком объеме затрачено на строительство) и статьям калькуляции – статьям расходов (учет затрат по целевому назначению – куда и на что эти затраты произведены).

Строительные работы имеют под собой основание, которое и представлено во втором столбце. Данный реестр будет наиболее актуален для капитальных работ: постройки ангара, здания управленческого персонала и т. п. В зависимости от времени постройки столбцы могут быть подразделены не только на месяцы, но и на конкретные даты. Статьи расходов также могут варьироваться в зависимости от вида и объема работ. В целом данная таблица представляет

собой обычную строительную смету, отражающую повременный ход работ.

При расчете строительных работ, будь то подрядный или хозяйственный способ, застройщик может самостоятельно приобретать оборудование, требующее монтажа. К такому оборудованию относится вводимое в действие только после сборки его частей и прикрепления к фундаменту или опорам, к полу, междуэтажным перекрытиям и прочим несущим конструкциям зданий и сооружений оборудование, а также комплекты запасных частей такого оборудования.

В состав оборудования, требующего монтажа, также включаются контрольно-измерительная аппаратура или другие приборы, предназначенные для монтажа в составе устанавливаемого оборудования.

Для того, чтобы учесть данный вид расходов, составляем отдельный реестр затрат на приобретение и установку оборудования (табл. 2).

Представленный выше бюджет отражает затраты по видам оборудования. Сумму расходов на приобретение получают путем умножения цены единицы оборудования на количество приобретаемого вида оборудования. В зависимости от расстояния нахож-

Таблица 2
Бюджет затрат на приобретение и установку оборудования
Table 2
Expenditure budget for the acquisition and installation of equipment

Оборудование <i>Equipment</i>	Цена за единицу <i>Price per unit</i>	Количество приобретаемого оборудования <i>The number of purchased equipment</i>	Сумма затрат на приобретение оборудования <i>The sum of costs for purchase of equipment</i>	Транспортные расходы <i>Transport costs</i>	Расходы на установку оборудования <i>Installation costs of equipment</i>	Итого <i>Total</i>
Оборудование А <i>Equipment A</i>						
Оборудование Б <i>Equipment B</i>						
Оборудование... <i>Equipment ...</i>						
Итого <i>Total</i>						

Таблица 3
Бюджет эксплуатационных затрат
Table 3
Budget of operating costs

Статья расходов <i>Expense</i>	Январь <i>January</i>	Февраль <i>February</i>	Март <i>March</i>	...	Итого <i>Total</i>
Услуги по страхованию <i>Insurance services</i>					
Аренда земли <i>Land rent</i>					
Информационные услуги <i>Information services</i>					
Противопожарные установки <i>Firefighting systems</i>					
Прочее <i>Other</i>					
Итого <i>Total</i>					

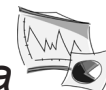


Таблица 4
Бюджет производственных затрат
Table 4
Budget of production costs

Статья расходов <i>Expense</i>	Январь <i>January</i>	Февраль <i>February</i>	Март <i>March</i>	...	Итого <i>Total</i>
Зарплата труда рабочих, занятых в производстве <i>Wages of workers employed in manufacturing</i>					
Амортизационные отчисления <i>Depreciation</i>					
Списание расходов будущих периодов <i>Write-off of deferred expenses</i>					
Лизинговые платежи <i>Lease payments</i>					
ГСМ <i>Petroleum products</i>					
Хозяйственный инвентарь <i>Household equipment</i>					
Связь <i>Communications</i>					
Транспортные услуги <i>Transport</i>					
Услуги банка <i>Banking</i>					
Прочее <i>Other</i>					
Итого <i>Total</i>					

дения полученного товара будет варьироваться статья расходов на транспортные услуги, а также перевозка может осуществляться собственником, что войдет уже в состав производственных затрат.

Переходя к эксплуатационным затратам, необходимо отметить, что такими затратами являются расходы на эксплуатацию и обслуживание объекта на протяжении его жизненного цикла, после даты сдачи его в эксплуатацию. Рассмотрим наиболее часто встречаемые виды эксплуатационных затрат (табл. 3).

Виды эксплуатационных затрат рационально разделять по месяцам, из чего будет удобно отследить как все затраты за месяц, так и определенную статью расходов за нужный период времени. В зависимости от специфики производства могут быть добавлены и другие виды эксплуатационных затрат, а также они могут быть включены в статью «Прочее».

Обратимся к производственным затратам, особенность которых состоит в том, что данный вид затрат включается в себестоимость продукции, так как непосредственно связан с ней.

В затраты на производство входят прямые издержки, которые связаны с выпуском услуг и изделий, косвенные (на охрану и управление), вспомогательные расходы и убытки от брака продукции (табл. 4).

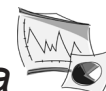
Бюджет производственных затрат строится аналогично эксплуатационным затратам. Статьи расходов подразделяются в зависимости от участия в производственном процессе и разбиваются на календарный год, что позволяет, как было описано ранее, вовремя отследить увеличение издержек и предпринять меры управленческого характера.

Выводы. Рекомендации. Бюджеты позволяют спрогнозировать, как будет складываться ситуация на том или ином этапе. В отличие от бизнес-планирования, которое дает принципиальный ответ на вопрос о перспективности нового проекта, бюджетирование помогает оценить, как, где и когда следует использовать имеющиеся ресурсы, чтобы обеспечить повышение общей эффективности организации.

Когда все затраты учтены, необходимо перейти непосредственно к расчету финансового результата, позволяющего спланировать будущую прибыль.

Литература

1. Об утверждении Методических рекомендаций по бухгалтерскому учету затрат на производство и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) в сельскохозяйственных организациях : приказ Минсельхоза РФ от 06 июня 2003 г. № 792.
2. Бурмистрова О. А. Бюджетное планирование как метод оптимизации затрат в сельском хозяйстве // Вопросы экономических наук. 2013. № 3. С. 26–27.
3. Гусева Е. А., Пильникова И. Ф. Анализ финансового состояния организации // Молодежь и наука. 2016. № 5. С. 181.



4. Дуракова А. С., Полянская Т. А. Бюджетирование – эффективный инструмент финансового планирования // Научные труды SWorld. 2013. Т. 40. № 4. С. 80–89.
5. Костюкова Е. И., Полянская Т. А. История развития бюджетирования // Международный бухгалтерский учет. 2012. № 42. С. 63–67.
6. Невская Н. А. Государственное экономическое планирование в России: история и современность // Известия Уральского государственного экономического университета. 2015. № 1. С. 53–60.
7. Собянина М. И., Пильникова И. Ф. Бухгалтерский учет формирования финансовых результатов // Молодежь и наука. 2016. № 5. С. 219.
8. Трошин А. Н. Разработка финансового плана // Планово-экономический отдел. 2012. № 8.
9. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2014 год и на плановый период 2015 и 2016 годов (разработан Минэкономразвития России)
10. Сайт LargeEconomic, посвященный мировой экономике. URL : <http://www.largeeconomic.ru>.
11. Paustian M., Meinecke H., Theuvsen L. Strategic planning and control of special crop growers by means of the balanced scorecard // Berichte Uber Landwirtschaft. 2016. № 2.
12. Донник И. М., Воронин Б. А. Направления развития аграрной экономики в современной России // Аграрный вестник Урала. 2015. № 11. С. 62–65.

References

1. On the approval of Methodical recommendations about accounting of costs of production and to calculation of product cost (works, services) in the agricultural organizations : the order of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation of June 06, 2003 № 792.
2. Burmistrova O. A. Budget planning as a method of optimization of expenses in agriculture // Questions of economic sciences. 2013. № 3. P. 26–27.
3. Guseva E. A., Pilnikova I. F. Analysis of a financial condition of the organization // Youth and science. 2016. № 5. P. 181.
4. Durakova A. S., Polyansky T. A. Budgeting as the effective instrument of financial planning // Scientific works of SWorld. 2013. Vol. 40. № 4. P. 80–89.
5. Kostyukova E. I., Polyansky T. A. History of budgeting development // International accounting. 2012. № 42. P. 63–67.
6. Nevskaya N. A. the state economic planning in Russia: history and present // News of the Ural State Economic University. 2015. № 1. P. 53–60.
7. Sobyenin M. I., Pilnikova I. F. Accounting of formation of financial results // Youth and science. 2016. № 5. P. 219.
8. Troshin A. N. Development of the financial plan // Economical department. 2012. № 8.
9. The forecast of social and economic development of the Russian Federation for 2014 and for planning period of 2015 and 2016 (developed by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation).
10. The website LargeEconomic devoted to world economy. URL : <http://www.largeeconomic.ru>.
11. Paustian M., Meinecke H., Theuvsen L. Strategic planning and control of special crop growers by means of the balanced scorecard // Berichte Uber Landwirtschaft. 2016. № 2.
12. Donnik I. M., Voronin B. A. The directions of development of agrarian economy in modern Russia // Agrarian Bulletin of the Urals. 2015. № 11. P. 62–65.