

Ключевые тенденции в развитии федеральной финансовой поддержки Фонда президентских грантов некоммерческих организаций в аграрных регионах России

А. А. Урасова¹✉, Д. В. Некрасова¹, М. А. Мухин¹, Н. Ю. Зубарев², Ю. Н. Зубарев³

¹ Пермский филиал Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, Пермь, Россия

² Пермский государственный национальный исследовательский университет, Пермь, Россия

³ Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова, Пермь, Россия

✉ E-mail: annaalexandrowna@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена исследованию специфики деятельности некоммерческих организаций в аграрных регионах Российской Федерации. **Цель** – выявление особенностей деятельности некоммерческих организаций в регионах, значительную долю экономики которых составляют отрасли агропромышленного комплекса. **Задачи** – проанализировать количественные метрики, увязывающие содержание экономического процесса в аграрных регионах и практики реализации проектов некоммерческими организациями. **Методы.** В работе использован метод статистического анализа пространственных данных, отражающих финансовую поддержку некоммерческих организаций в аграрных регионах Российской Федерации. Для исследования использовались количественные данные, отражающие объемы выделяемого финансирования Фондом президентских грантов и данные о количественном составе некоммерческих организаций и социально ориентированных некоммерческих организаций в Российской Федерации. Источниками для исследования послужили официальные данные Фонда президентских грантов, Управления Министерства юстиции Российской Федерации и Министерства экономического развития РФ. В результате удалось выяснить, что некоммерческие организации в аграрных регионах сосредоточены на социальной поддержке и просвещении, тогда как аграрное направление остается с их стороны мало востребованным. **Научная новизна** заключается в рассмотрении динамики развития третьего сектора экономики в аграрных регионах, которая формирует ключевые социально-экономические тренды в региональном пространстве. **Результаты** анализа показали, что в регионах России прослеживаются тенденции на запуск конкурсов, связанных с аграрной отраслью, усиление которых в условиях импортозамещения может стать значимым источником реализации экономического потенциала региона, а именно участие НКО в решениях ряда аграрных проблем способно привести к значимым сдвигам в развитии регионообразующих сфер.

Ключевые слова: аграрный регион, социально ориентированные некоммерческие организации, Фонд президентских грантов, социальная поддержка, финансовый ресурс

Благодарности. Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда (проект № 25-28-00722).

Для цитирования: Урасова А. А., Некрасова Д. В., Мухин М. А., Зубарев Н. Ю., Зубарев Ю. Н. Ключевые тенденции в развитии федеральной финансовой поддержки Фонда президентских грантов некоммерческих организаций в аграрных регионах России // Аграрный вестник Урала. 2025. Т. 25, № 09. С. 1493–1506. <https://doi.org/10.32417/1997-4868-2025-25-09-1493-1506>.

Дата поступления статьи: 20.05.2025, **дата рецензирования:** 28.07.2025, **дата принятия:** 31.07.2025.

Key trends in the development of federal financial support of the Presidential Grants Fund for non-profit organizations in agricultural regions of Russia

A. A. Urasova¹✉, D. V. Nekrasova¹, M. A. Mukhin¹, N. Yu. Zubarev², Yu. N. Zubarev³

¹ Perm branch of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Perm, Russia

² Perm State National Research University, Perm, Russia

³ Perm State Agrarian-Technological University named after Academician D. N. Pryanishnikov, Perm, Russia

✉ E-mail: annaalexandrowna@mail.ru

Abstract. The article is devoted to the study of the specifics of the activities of non-profit organizations in the agricultural regions of the Russian Federation. **The purpose** is to identify the features of the activities of non-profit organizations in the regions, a significant share of the economy of which is made up of sectors of the agro-industrial complex. **Objectives** are to analyze quantitative metrics linking the content of economic processes in agricultural regions and the practices of project implementation by non-profit organizations. **Methods.** The study uses the method of statistical analysis of spatial data reflecting the financial support of non-profit organizations in the agricultural regions of the Russian Federation. For the study, quantitative data were used reflecting the volume of funding allocated by the Presidential Grants Fund and data on the quantitative composition of non-profit organizations and socially oriented non-profit organizations in the Russian Federation. The sources for the study were: official data of the Presidential Grants Fund, the Office of the Ministry of Justice of the Russian Federation and the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. As a result, it was possible to find out that non-profit organizations in agricultural regions are focused on social support and education, while the agricultural direction remains little in demand on their part. **The scientific novelty** lies in the consideration of the dynamics of the third sector of the economy in agricultural regions, which forms key socio-economic trends in the regional space. **The results** of the analysis showed that in the regions of Russia there are tendencies to launch competitions related to the agricultural sector, the strengthening of which in the context of import substitution can become a significant source of realizing the economic potential of the region. Namely, the participation of NPOs in solving a number of agricultural problems can lead to significant shifts in the development of region-forming spheres.

Keywords: agricultural region, socially oriented non-profit organizations, Presidential Grants Fund, social support, financial resource

Acknowledgements. The study was supported by a grant from the Russian Science Foundation (project No. 25-28-00722).

For citation: Urasova A. A., Nekrasova D. V., Mukhin M. A., Zubarev N. Yu., Zubarev Yu. N. Key trends in the development of federal financial support of the Presidential Grants Fund for non-profit organizations in agricultural regions of Russia. *Agrarian Bulletin of the Urals*. 2025; 25 (09): 1493–1506. <https://doi.org/10.32417/1997-4868-2025-25-09-1493-1506>. (In Russ.)

Date of paper submission: 20.05.2025, **date of review:** 28.07.2025, **date of acceptance:** 31.07.2025.

Постановка проблемы (Introduction)

Современные социально-экономические преобразования ориентируют все регионы РФ на решение задачи поиска дополнительных источников, в том числе финансовых, для реализации стратегических ориентиров и национальных целей. В этом контексте третий сектор экономики обладает значительным потенциалом, активизируя систему взаимодействия всех участников социально-эконо-

мических процессов и выстраивая региональную платформу для реализации потенциалов и резервов. Такая ситуация формирует особую среду для достижения национальных приоритетов и региональных стратегических установок. Третий сектор как возможность реализации региональных потенциалов с учетом отраслевой специфики может привести к ускоренному достижению стратегических показателей экономического роста через механизм реа-

лизации узкоспециализированных проектов. Принимая во внимание необходимость учета отраслевых особенностей регионов при внедрении любого механизма активизации экономического развития, необходимо констатировать, что аграрные регионы обладают благоприятными условиями для реализации потенциала некоммерческих организаций, поскольку предоставляют широкие возможности для проектной деятельности и реализации творческих инициатив третьего сектора.

Некоммерческие организации могут стать важным дополнительным ресурсом в развитии регионов, имеющих агропромышленную специализацию, дополняя усилия государства в решении социально значимых проблем. Их гибкость, тесные связи с местными сообществами и возможность привлечения внешних ресурсов позволяют третьему сектору экономики эффективно участвовать в таких сферах, как здравоохранение, образование, экология и социальная поддержка, что актуально и для всех территорий.

Активное вовлечение некоммерческих организаций в аграрную повестку может способствовать развитию фермерских инициатив, продвижению устойчивых методов ведения сельского хозяйства и повышению уровня информированности сельского населения. При наличии механизмов поддержки третий сектор может повысить значимость местных сообществ в принятии решений и стать проводником устойчивого развития регионов с агропромышленным профилем.

В исследовательском сообществе уделяется значительное внимание вопросу особенностей функционирования организаций третьего сектора экономики и в том числе его работы в аграрных регионах. Отдельные авторы обращаются к аспектам оценки результатов внедрения гибридных моделей развития сферы социальных услуг в регионах России [1], вопросам идентификации барьеров функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций как активного субъекта региональной экономики (на примере Пермского края) [2], государственной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций в регионе [3] и грантовым конкурсам [4; 5], обосновывают некоммерческие организации как драйвер социальных инноваций [6]. Уделяют внимание авторы и оценке взаимодействия некоммерческих организаций с системой муниципального управления [7].

Кроме того, исследователи обозначают приоритетные направления деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций в современных условиях [8]. Отдельное направление составляют работы, связанные с анализом межсекторного взаимодействия, технологиями организации межсекторного взаимодействия на региональном уровне [9]. Можно выделить труды, отражаю-

щие методические аспекты оценки уровня развития межсекторного социального партнерства в регионе [10], функционирования механизмов партнерства как основы развития общественно-государственного управления [11]. Стоит обратить внимание на исследования, связанные с оценкой эффективности деятельности некоммерческих организаций для региональной экономики [12]. Анализируют и стратегии устойчивости социально ориентированных НКО [13]. Обращаются к анализу возможности применения гибких методов управления в некоммерческих организациях [14]. Оценивают и вклад третьего сектора экономики в социально-экономическое развитие муниципальных образований [15]. Рассматривают третий сектор экономики и как инновационный фактор нивелирования пространственной дифференциации экономики России [16]. А также касаются рассмотрения вопросов управления финансовыми ресурсами и оценки социальной эффективности некоммерческого сектора [17].

Помимо этого, в исследовательском поле сформировался значительный пул работ, посвященных особенностям развития некоммерческого сектора в регионах, имеющих агропромышленную специализацию. Так, рассматривается специфика деятельности некоммерческих организаций в регионах агропромышленного профиля, раскрываются ключевые тенденции и характеристики государственной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций в Краснодарском крае [18]. Отметим также работу, посвященную развитию кадров некоммерческих организаций Ставропольского края [19]. Рассматривают и деятельность социально ориентированных некоммерческих организаций по поддержке населения в Белгородской области [20], опыт в сфере НКО Воронежской области [21]. Однако при всем многообразии исследований третьего сектора вопросы изучения специфики деятельности некоммерческого сектора в регионах, имеющих агропромышленную специализацию, остаются малоизученными.

Зарубежные исследования также свидетельствуют о наращивании значимости некоммерческого сектора в экономике. Так, можно отметить исследование, опирающееся на данные отдельных регионов, что говорит о востребованности инноваций некоммерческими организациями, частными социальными институтами. Тем самым расширяется исследовательское поле некоммерческих организаций, которое значимым образом отличается от деятельности в этом направлении коммерческих структур. В частности, применительно к данному региону оценка производилась с помощью использования количественного подхода, в частности факторного анализа, множественной линейной регрессии и корреляционного анализа, с использованием шкал, уже применяемых в других измерениях со-

циального сектора, чтобы понять влияние каждого инновационного измерения/детерминанты на креативность и инновации в некоммерческих организациях [22].

Также нельзя не отметить тенденцию, связанную с задействованием некоммерческих организаций, отражающую значимые поступательные социально-экономические изменения, которые охватили многие регионы. Особенно ярко этот тренд проявился под воздействием структурных факторов и пандемического кризиса COVID-19. Под влиянием этих обстоятельств проявились проблемы в государственном и частном секторах, которые оказались не готовы к ответам на возникающие в экономической среде вопросы. Этот контекст нестабильности и вытекающие из этого последствия для отраслей экономики и некоммерческих организаций создают серьезные проблемы для реализации отраслевого потенциала регионов. Результаты показывают большую эффективность некоммерческих организаций в вопросах обеспечения отдельных отраслей экономики человеческим ресурсами [23].

Также необходимо раскрыть аспект, связанный с влиянием интеграционных процессов на эффективность некоммерческих организаций, которое оценивается с помощью моделирования структурных уравнений (SEM) и качественного сравнительного анализа (FsQCA) [24]. Это означает, что целый ряд зарубежных исследований отмечает устойчивую взаимосвязь между активностью в третьем секторе и отраслевой эффективностью в развитии отдельных регионах. При этом авторы подчеркивают, что отраслевая специфика напрямую зависит от задействования некоммерческих организаций. В рамках данной работы представилось целесообразным рассмотреть специфику развития некоммерческого сектора в аграрных регионах как сформировавших благоприятные условия для проектной деятельности и творческих инициатив субъектов третьего сектора. Обозначенная проблема имеет широкий охват и значительный спектр количественных данных, анализ которых предоставляет широкие методические возможности и исследовательские возможности.

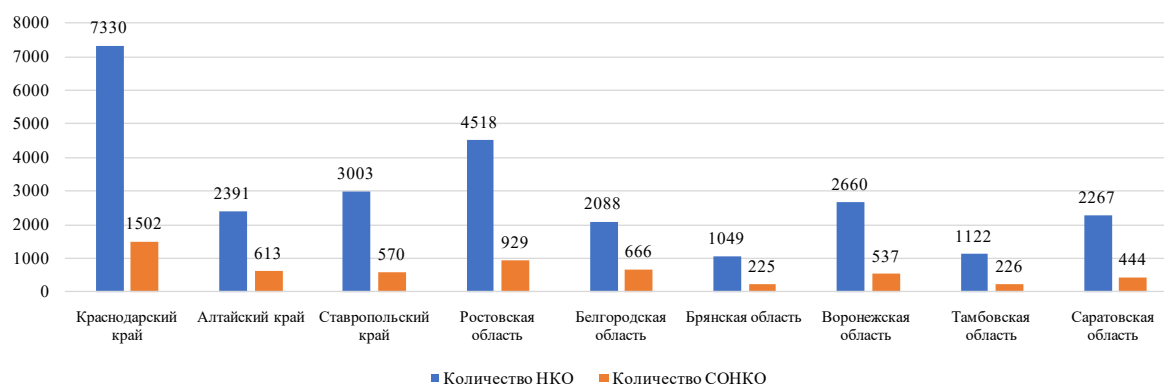


Рис. 1. Количество некоммерческих и социально ориентированных некоммерческих организаций в аграрных регионах Российской Федерации в 2025 году, ед.

Источник: составлено авторами на основе реестра НКО Министерства юстиции РФ <https://minjust.gov.ru/ru/pages/reestr-nekommercheskih-organizacij/> и Реестра СОНКО Министерства экономического развития РФ <https://data.economy.gov.ru/analytics/sonko> (дата обращения: 12.05.2025)

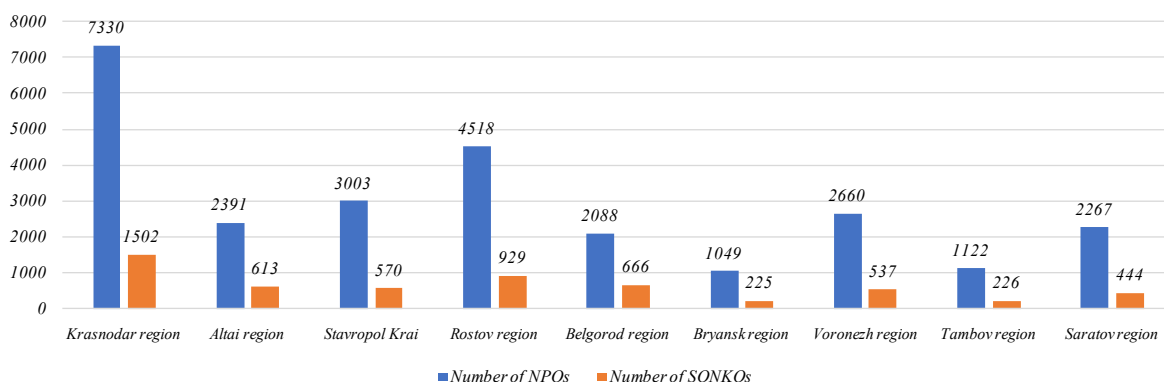


Fig. 1. Number of non-profit and socially oriented non-profit organizations in agricultural regions of the Russian Federation in 2025, units

Source: compiled by the authors based on the register of non-profit organizations of the Ministry of Justice of the Russian Federation <https://minjust.gov.ru/ru/pages/reestr-nekommercheskih-organizacij/> and the Register of non-profit organizations of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation <https://data.economy.gov.ru/analytics/sonko> (date of access: 12.05.2025)

Методология и методы исследования (Methods)

Для проведения исследования нами использован метод статистического анализа пространственных данных, который позволяет отследить динамику развития сектора и уровень финансовой поддержки сектора в аграрных регионах Российской Федерации. Для проведения анализа были использованы количественные данные, отражающие объемы выделяемого финансирования Фондом президентских грантов на развитие гражданского общества в Российской Федерации в период 2017–2023 годов и данные о количественном составе некоммерческих организаций и социально ориентированных некоммерческих организаций в Российской Федерации.

В качестве объектов анализа выбраны следующие аграрные регионы Российской Федерации: Краснодарский край, Алтайский край, Ставропольский край, Ростовская область, Белгородская область, Брянская область, Воронежская область, Тамбовская область, Саратовская область. Проанализируем основные показатели развитости некоммерческого сектора в выбранных регионах.

Результаты (Results)

Прежде всего необходимо обратить внимание на количество некоммерческих и социально ориентированных некоммерческих организаций в выбранных регионах (рис. 1).

Так, лидером по количеству некоммерческих организаций является Краснодарский край, а минимальное количество организаций третьего сектора экономики отмечается в Брянской области. В процентном соотношении наибольшая доля социально ориентированных некоммерческих организаций от числа некоммерческих организаций представлена в Белгородской области, где эта величина составляет 31,90 %. Значение данной метрики может говорить об уровне вовлеченности гражданского общества в решение проблем населения. В связи с чем можно предположить, что от уровня данного показателя зависит уровень общественной активности и заинтересованности в поддержке уязвимых социальных групп населения. Кроме того, такое соотношение может транслировать приоритеты региональной и государственной политики и отражать отдельные аспекты социально-экономической ситуации в регионе, где количество социально ориентированных некоммерческих организаций отражает потребность общества в образовательной, благотворительной и иной социальной помощи. В выбранных регионах потребности общества могут выражаться в поддержке хозяйствующих субъектов, развития хозяйств и повышении уровня знаний в развитии агропромышленных секторов экономики, создании новых рабочих мест и пр. Чем выше доля социально ориентированных некоммерческих организаций от общего числа некоммерческих организаций, тем выше заинтересованность у общества и органов го-

сударственной власти направлять ресурсы на повышение качества жизни населения, укрепление социальной инфраструктуры и формирование устойчивого развития территорий.

Значительную роль в поддержке и развитии практик некоммерческих организаций играет Фонд президентских грантов. Благодаря Фонду организации третьего сектора экономики могут привлекать дополнительное финансирование в регионы Российской Федерации, что способствует социально экономическому развитию территорий. Относительно анализируемой группы субъектов социальный эффект от грантовых проектов может иметь значительный эффект и возможность стать дополнительным драйвером развития социально-экономического развития. Проанализируем динамику привлечения средств данными регионами (рис. 2).

Общая динамика привлечения средств ФПГ позволяет отметить, что за рассматриваемый период наибольшее финансирование было привлечено в Краснодарском крае. Регионы транслируют как положительную, так и отрицательную динамику по среднегодовым темпам прироста. Наибольший среднегодовой темп прироста отмечается в Ростовской области (14,63 %) и Белгородской области (13,80 %). Наименьший положительный – в Воронежской области (2,46 %). Отрицательную динамику транслируют Тамбовская область (–37,00 %), Саратовская область (–3,07 %), Алтайский край (–1,43 %).

По темпам роста привлекаемого финансирования в 2023 году относительно 2017 года в наблюдаемых регионах сложилась оптимистичная тенденция. Все регионы продемонстрировали положительную динамику, а лидером по приросту привлеченного финансирования за 5 лет стала Брянская область. Наименьший темп прироста продемонстрировала Тамбовская область (рис. 3).

Высокий темп прироста объемов финансирования, привлеченного некоммерческими организациями с помощью Фонда президентских грантов за последние пять лет, может транслировать несколько важных тенденций и факторов: динамичное развитие сектора и рост активности некоммерческих организаций, повышение профессиональных компетенций в вопросах социального проектирования и подготовки заявок, что дает возможность эффективнее развивать социально значимые инициативы и привлекать ресурсы.

Кроме того, высокие темпы прироста привлекаемого финансирования некоммерческими организациями могут говорить о развитии и росте некоммерческого сектора в регионах. К причинам положительных тенденций темпов роста можно отнести и усиление внимания государственных структур к развитию третьего сектора экономики, что выражается в увеличении количества конкурсов, вне-

дрения обучающих программ для некоммерческого сектора и других мер поддержки. Также стоит обратиться и к росту доверия к некоммерческим организациям со стороны как населения, так и органов государственной власти и местного самоуправления. Одной из особенностей регионов с развитым агропромышленным комплексом в развитии некоммерческого сектора может быть сезонный фактор. Многие организации и сотрудники некоммерческих организаций могут быть связаны с агропромышленными отраслями, что может оказывать влияние на эффективность некоммерческих организаций в период активной сельскохозяйственной работы.

Стоит рассмотреть специфику тематических направлений заявок победителей конкурса Фонда президентских грантов в регионе – лидере по количеству некоммерческих организаций – Краснодарском крае в 2023 году. (рис. 4) и обозначить наиболее значимые направления деятельности некоммерческих организаций.

Так, наибольшее количество победивших заявок пришлось на направление «Охрана здоровья граждан и пропаганда здорового образа жизни»; наименьшее – в номинации «Защита прав и свобод человека и гражданина», в том числе «Защита прав заключенных и укрепление межнационального и межрелигиозного согласия».

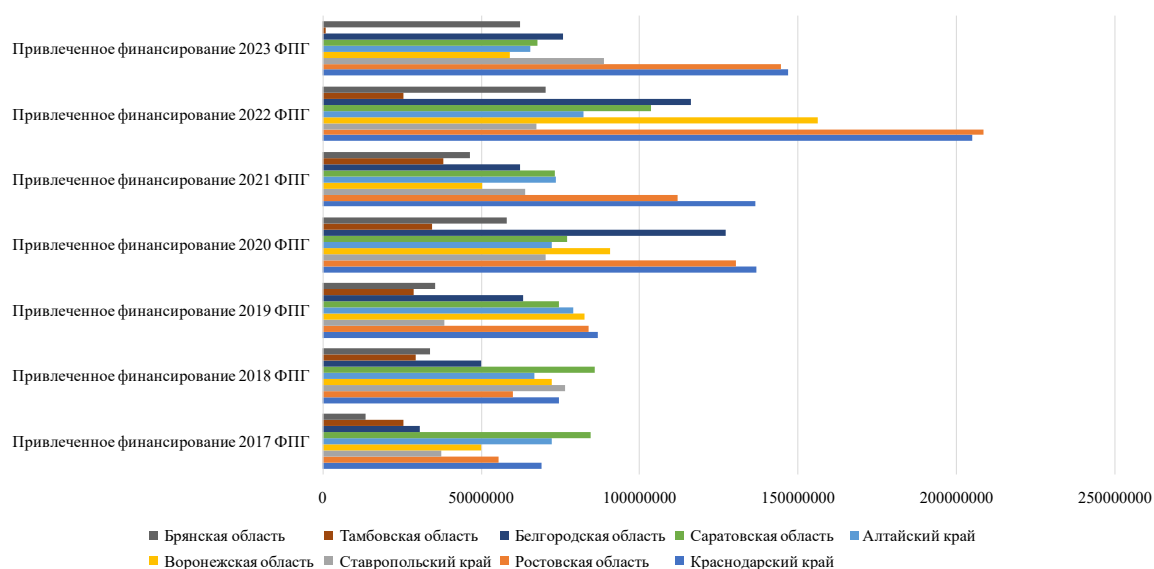


Рис. 2. Динамика привлечения средств ФПГ аграрными регионами Российской Федерации за период с 2017–2023 г., руб.

Источник: составлено авторами на основании официальных данных Фонда президентских грантов (дата обращения: 14.07.2024)

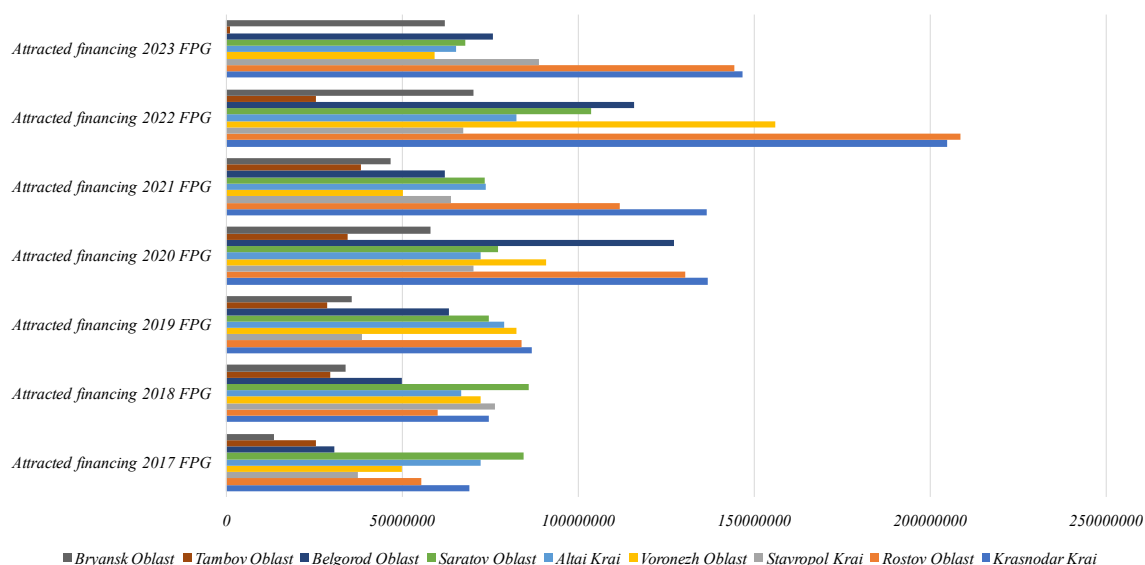


Fig. 2. Dynamics of attraction of funds from financial-industrial groups of the Russian Federation for the period from 2017–2023, rubles

Source: compiled by the author based on official data from the Presidential Grants Fund (date of access: 14.07.2024)

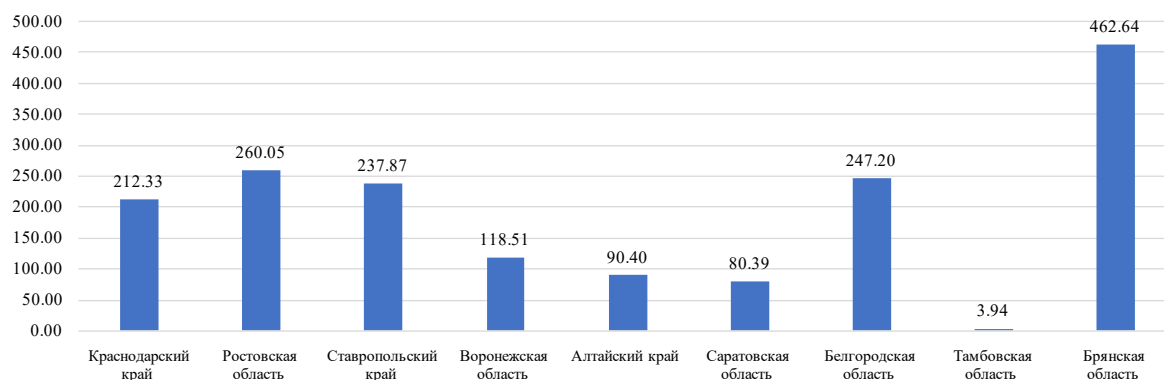


Рис. 3. Темпы роста привлечения средств ФПГ аграрными регионами Российской Федерации в 2023 году относительно 2017 года, %

Источник: составлено авторами на основании официальных данных Фонда президентских грантов (дата обращения: 10.07.2024)

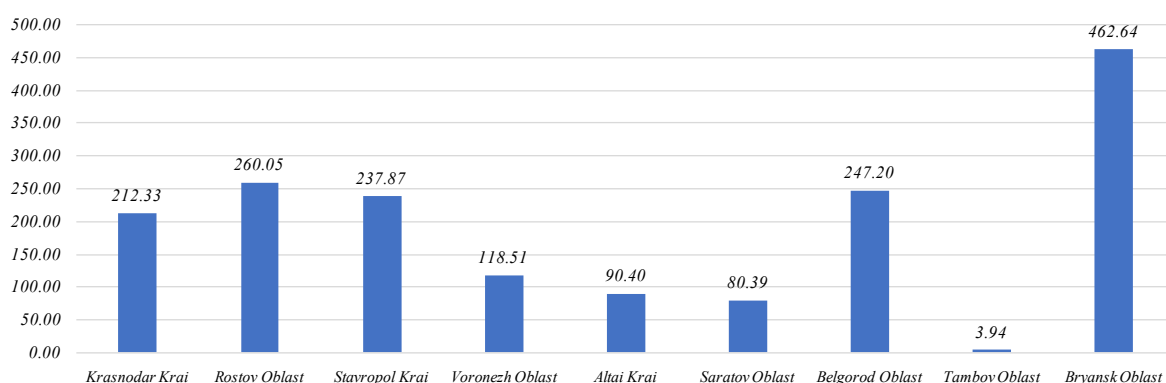


Fig. 3. Growth rates of financial-industrial group funds attracted by agricultural regions of the Russian Federation, in 2023 relative to 2017, %

Source: compiled by the authors based on official data from the Presidential Grants Fund (date of access: 10.07.2024)

Анализируя социально значимые проекты в Краснодарском крае, можно отметить, что проекты некоммерческого сектора в минимальной степени связаны с агропромышленными отраслями:

- Адаптация природой;
- В здоровом теле – здоровый дух;
- Военно-патриотический клуб «Казачья удаля»;
- Вторая жизнь вещей;
- Движение – это жизнь;
- Детско-юношеское патриотическое движение «Марш памяти юных». Подвиг во имя жизни;
- Жизнь с чистого листа;
- Инклюзивная танцевальная школа «Рыжий DANCE» – сохраняя лучшее;
- Кем быть;
- Комплекс мероприятий по развитию студенческих отрядов Кубани;
- Культурно-исторический проект в области современного искусства «Кавказская Атлантида», посвященный истории Черкесии;
- Мастерская апсайклинга «Все оттенки денима»;
- Мы выбираем здоровье;
- Надомный патронаж для одиноких бабушек и дедушек;

- Новогодние чудеса;
- Особые возможности для новых вершин;
- Патриотическое пространство «Землянка»;
- Первый шаг к эковолонтерству, природный десант;
- Популяризация раздельного сбора и экологичного образа жизни среди школьников средней школы Краснодара и Краснодарского края;
- Старшее поколение выбирает петанк;
- Сундучок помощи – расширяем возможности;
- Удаля богатырская;
- Хутор моей мечты;
- Центр ресоциализации имени преподобного Александра Пересвета 2023;
- Акростарт;
- ВКЛЮЧИ тьютора 2;
- Военно-патриотический проект «Оружие Победы»;
- Герои и подвиги;
- Десант добрых дел;
- Женское долголетие;
- Зал для занятий сумо «Маленький Воин»;
- Интенсив-школа наставников ТОС;
- Клуб «Подросток»;
- Комплекс мероприятий по расширению центра юных техников «Штурм» в городе Краснодаре;

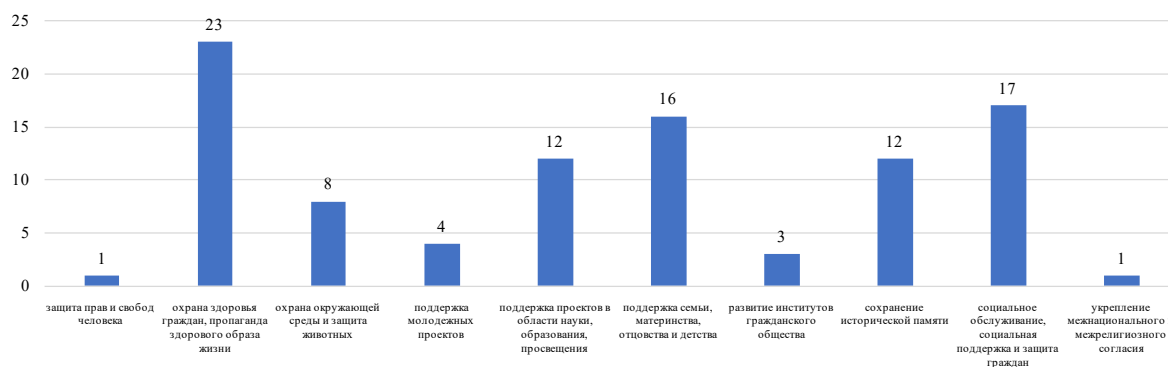


Рис. 4. Количество победивших проектов в конкурсах Фонда президентских грантов в 2023 году в Краснодарском крае по направлениям, 2023 года, ед.

Источник: составлено авторами на основании официальных данных Фонда президентских грантов (дата обращения: 27.03.2025)

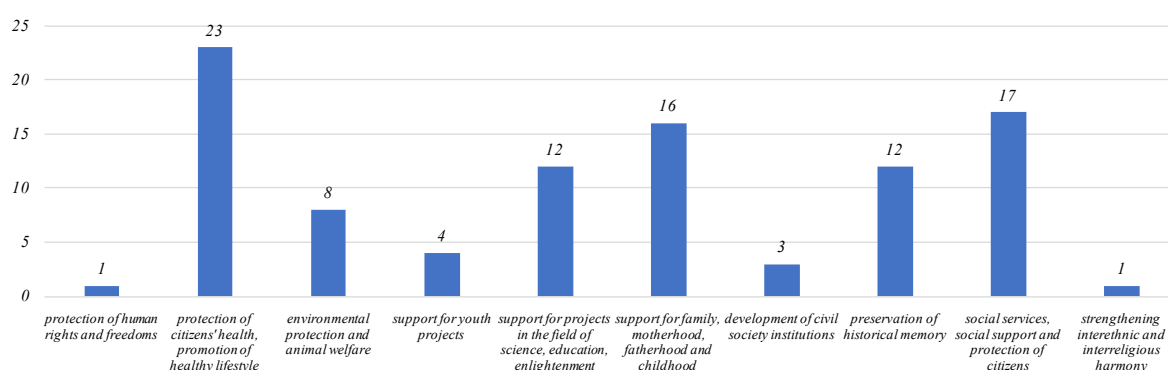


Fig. 4. Number of winning projects in the Presidential Grants Fund competitions in 2023 in Krasnodar Krai by areas, 2023, units

Source: compiled by the authors based on official data from the Presidential Grants Fund (date of access: 27.03.2025)

- Культурно-образовательный проект «Увидеть сердцем»;
- Мобильная команда спортсменов инвалидов Сочи;
- Мы рядом! Мы вместе!;
- Небо Кубани;
- Образовательно-просветительский проект «Милосердный город 2.0. Эволюция»;
- Ощушаем через лошадь;
- Пенсия на новый ЛАД;
- Поддержка и развитие центра юных техников «Штурм» в городе Краснодаре;
- Прикосновение к невидимому миру;
- Свои родные в своей большой России (оказание всесторонней помощи вынужденным переселенцам из вновь присоединенных республик и областей Новороссии на базе Дома милосердия в городе Анапе);
- Сильные духом;
- Создадим добрый мир вместе;
- Сохраняем преемственность поколений;
- Спортивно-патриотический фестиваль «Наша Победа»;
- Архитекторы будущего: 3D-моделирование;
- Вместе здорово;
- Все мировые рекорды должны быть НАШИ!!!;

- Гид по движению и здоровью;
- Дети Дождя, мы с вами в ногу;
- Живая глина – я смогу;
- Звезды зовут!;
- Казачья киберзарница;
- Клуб современной Женщины;
- Комплексная социальная поддержка и защита семей в трудной жизненной ситуации «В кругу семьи»;
- Лагерь военно-спортивной подготовки и патриотического воспитания «Сила Кубани»;
- Мы в ответе за тех, кого приручили;
- На стороне подростка;
- НЕсобачкина столица. Краснодар за стерилизацию. Часть 2;
- Образовательный форум студенческих отрядов Кубани #ТрудКрут;
- Паракарате в коррекционные школы Анапы;
- Первая ДоброПомощь в школе;
- Поиск пропавших людей: спасая жизни. Помочь может каждый! Этап 1;
- Природоохранный экологический проект «Чистые горы – 2»;
- Территория речи: оказание комплексной помощи семьям с детьми с ограниченными возможностями здоровья в сфере развития речи и коммуникативных навыков;

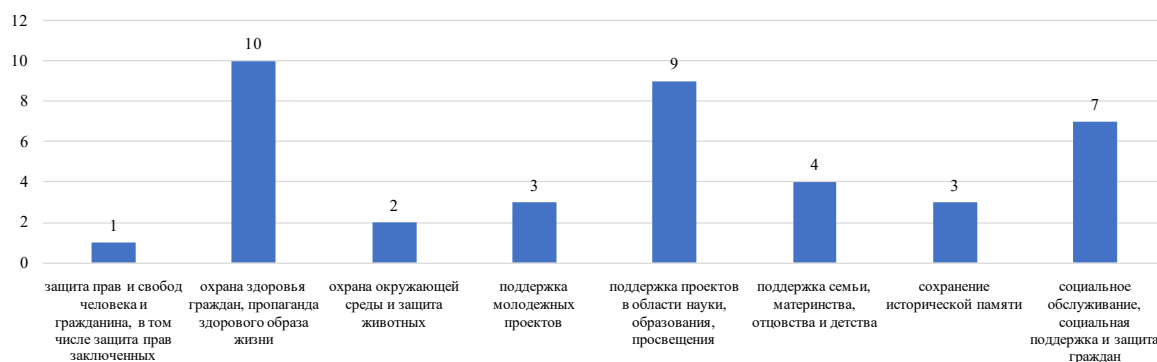


Рис. 5. Количество победивших проектов в конкурсах Фонда президентских грантов в 2023 году в Ставропольском крае по направлениям, ед.

Источник: составлено авторами на основании официальных данных Фонда президентских грантов (дата обращения: 03.04.2025)

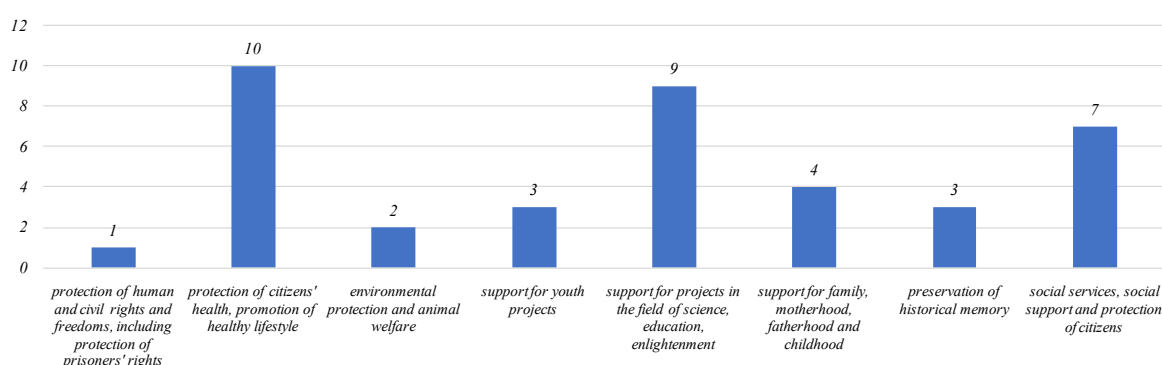


Fig. 5. Number of winning projects in the Presidential Grants Fund competitions in 2023 in Stavropol Krai by areas, units

Source: compiled by the authors based on official data from the Presidential Grants Fund (date of access: 03.04.2025)

– Формирование системного подхода в обучении и реабилитации детей и молодых людей с ОВЗ, в т. ч. с РАС, с целью развития гармоничной личности, обладающей полезными навыками для общества;

– Центр «Дом Надежды»: профилактика и сопровождение женщин в кризисной ситуации;

– Час добра – новые возможности;

– Энергия спорта – дорога к победе;

– Программа по подготовке юношей к военной службе «Допризывник»;

– Развиваемся вместе;

– Седьмое чувство;

– Скорые на помощь: автоуслуги для пожилых и одиноких тяжелобольных и маломобильных граждан;

– Солнечный город – альтернативная школа для детей с синдромом Дауна;

– Социально-благотворительный проект ВО БЛАГО;

– Спортивные традиции;

– Студия культурно-эстетического развития «Возрождение»;

– Трудовые мастерские для людей с ментальными нарушениями «Наша реальность»;

– Хватит проигрывать;

– Центр начальной военной подготовки «Рубеж»;

– Школа юных патриотов – 2;

– Южный фестиваль адаптивных видов спорта «Маргуша»;

– ПрофОриентир;

– Ресурсный центр для семей, воспитывающих детей с РАС;

– Серфлагерь «Душа – это парус. Ветер – жизнь»;

– Созвездие Сочи;

– Сохранить здоровье;

– Спортивная молодежь – здоровая Кубань;

– Я сам: развитие жизненных компетенций детей с тяжелыми множественными нарушениями;

– Путь наставника Кубани. Призвание;

– Страницы памяти;

– ПРОздоровье: комплексная реабилитация молодежи с синдромом Дауна;

– ЭкоПлощадка.

Отдельно обозначим ситуацию в Ставропольском крае (рис. 5).

Данный субъект транслирует средние позиции в динамике привлекаемого финансирования. Относительно Ставропольского края номинацией лидером в 2023 году становится «Охрана здоровья граждан и пропаганда здорового образа жизни», а наименее популярной стала номинация «Защита прав заключенных и укрепление межнационального и межрелигиозного согласия». Рассмотрим ключевые проекты:

- Служба профилактики социального сиротства, сохранения и сопровождения семьи в трудной жизненной ситуации при приюте «Машины руки»;
- «Паломник в тюремной робе...» (виртуальные паломнические и познавательные экскурсии по России для осужденных Ставропольского края);
- Северо-Кавказский конкурс «Мастера интерактивных педагогических технологий 2023»;
- Спортивное ориентирование для школ Ставрополя;
- Милосердие без границ;
- Краски русской истории;
- Школа добровольческих тренеров НКО и молодежных общественных объединений;
- Православный пальчиковый кукольный театр «Рукотворушка»;
- Мастерская «Фокус внимания»;
- Студия имиджа и стиля для пожилых людей «Серебряная мода»;
- Маршруты казачьего Ставрополя 2.0;
- Фестиваль уличного футбола «Время побеждать!»
- Отчизны верный сын – казачий генерал Степан Николаев;
- Линия обороны Кавказа 1942–1943 годов;
- Новая жизнь;
- Точка Экороста;
- Раз собака, два собака 2.0;
- Ставрополье – территория заботы;
- Спорт – измени свою жизнь к лучшему;
- Учись играть;
- Добровольческий спасательный отряд из числа воспитанников и выпускников детских домов;
- ОРИЕНТАТЛОН – спортивное ориентирование со стрельбой из лазерного оружия;
- Достойная жизнь вместо ПНИ;
- Создаем условия – растим чемпионов;
- Сап-поло – это весело и полезно;
- Добровольческий центр оказания адресной помощи беженцам и вынужденным переселенцам «Доброе сердце»;
- УМникУМ – школа компьютерного программирования для детей и подростков;
- Профориентационный проект «Популяризация среди школьников технологического предпринимательства: от теории до готовой бизнес-идеи»;
- Оздоровительное плавание для детей с инвалидностью;
- Лига бадминтона;
- Семейная программа «Новые горизонты»;
- Был бы флот, а гавани найдутся!;
- Кавказ. Кадры;
- Шаг в историю: Константиногорская крепость;
- Мастерская «Витязь»;
- Международная конкурс-премия уличного искусства и спорта КАРДО;
- ОСОБОЕ ДЕТСТВО;

- Проект социальной активности и здорового образа жизни старшего поколения «Палитра спорта»;
- Милосердие для Дома милосердия.

Анализируя тематику социально значимых проектов, можно отметить, что проекты некоммерческого сектора в Ставропольском крае также в минимальной степени связаны с экономической специализацией региона.

Обсуждение и выводы (Discussion and Conclusion)

Таким образом, анализ деятельности некоммерческих организаций в отобранных регионах демонстрирует, что:

- основное внимание уделяется вопросам охраны здоровья граждан, пропаганды здорового образа жизни, поддержки научных, образовательных и просветительских инициатив, а также оказания социальной помощи и защиты различных категорий населения;

- значительная поддержка оказывается семье, материнству, отцовству и детству;

- доля проектов, напрямую связанных с развитием агропромышленного комплекса, остается незначительной. Это может свидетельствовать о низкой вовлеченности некоммерческих организаций в данный сектор или отсутствием специальных программ поддержки инициатив.

Тем не менее можно обратиться к практике некоммерческой организации «Мастерская социальных проектов»¹, создавшей образовательную программу, которая может использоваться во всех регионах России, что выразилось в проекте «Социальный контракт: учимся вместе», связанном с технологией реализации проектов. Так, одним из направлений является социальный контракт на личное подсобное хозяйство и крестьянское (фермерское) хозяйство, в рамках которого ведется работа по обучению соискателей контракта развивать местные хозяйства и оказывать влияние на развитие отраслей сельского хозяйства. Данная практика некоммерческой организации включена в топ лучших практик по версии Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации.

Развитие потенциала агропромышленного комплекса является на сегодня важным направлением в условиях импортозамещения. Сегодня в регионах России прослеживаются тенденции на запуск конкурсов, связанных с работой по теме развития агропроектов, и, основываясь на федеральных трендах по учреждению профильных фондов для поддержки отдельных направлений деятельности некоммерческих проектов, например Президентский фонд культурных инициатив и Президентский фонд природы, можно предположить, что при трансляции успешных практик некоммерческих организаций в развитии агропромышленного комплекса и мест-

¹ АНО «Мастерская социальных проектов». Официальный сайт. URL: <http://соцпроект59.рф/> (дата обращения: 10.04.2025).

ных хозяйств на уровне регионов и федерации будут получать активное развитие механизмы взаимодействия и развития, задействующие третий сектор как дополнительный ресурс.

Резюмируем, что научные изыскания в направлении изучения управленческих практик некоммерческих организаций, а также процессов их взаимодействия с субъектами муниципального управления, участниками отраслевых процессов в регионе, выступают в современных условиях значимой научной задачей, решая которую можно достичь значительных положительных изменений в показателях экономического роста, регулирование которых напрямую влияет на реализацию региональной стратегии социально-экономического развития.

Таким образом, потенциал третьего сектора в пространстве аграрных регионов занимает одну из ключевых позиций, формируя возможность до-

полнительных взаимодействий как возможности реализации потенциалов и резервов региона в условиях сформированных под воздействием внешних экономических обстоятельств ограничений. Это открывает широкий исследовательский горизонт, включающий не только процессы развития некоммерческих организаций, но и вопросы достижения на этом основании национальных целей и стратегических приоритетов. Так, интерес представляют вопросы воздействия третьего сектора на отдельные отрасли и сектора экономики, а также проектной деятельности отдельных форм некоммерческих организаций. Результативность данных процессов может выражаться как в разовых достижениях, так и в комплексном кумулятивном эффекте, включающем и отраслевые, и специфические (социальные, управленческие) и иные составляющие.

Библиографический список

1. Огородникова Е. С., Плахин А. Е., Хохолуш М. С. Оценка результатов внедрения гибридных моделей развития сферы социальных услуг в регионах России // Экономика региона. 2023. № 3 (19). С. 753–765. DOI: 10.17059/ekon.reg.2023-3-11.
2. Базуева Е. В., Артамонова А. С., Малкова Е. В. Идентификация барьеров функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций как активного субъекта региональной экономики (на примере Пермского края) // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2023. № 6 (16). С. 108–121. DOI: 10.15838/esc.2023.6.90.6.
3. Кайбичева Е. И. Государственная поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций в регионе: практика и направления совершенствования. // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. № 11-2 (105). С. 6–10. DOI: 10.24412/2411-0450-2023-11-2-6-10.
4. Некрасова Д. В., Мухин М. А. Конкурс грантов как инновационный инструмент поддержки НКО в крупнейших городах // Друкеровский вестник. 2024. № 5 (61). С. 262–270. DOI: 10.17213/2312-6469-2024-5-262-270.
5. Некрасова Д. В., Мухин М. А., Урасова А. А. Особенности развития некоммерческих организаций Пермского края в условиях реализации конкурса Фонда Президентских грантов // Актуальные вопросы экономики и социологии: сборник статей по материалам XIX Осенней конференции молодых ученых в новосибирском Академгородке. Новосибирск, 2023. С. 87–94.
6. Канарейко Д. А. Некоммерческие организации как драйвер социальных инноваций // Modern Science. 2021. № 9–2. С. 39–42.
7. Мухин М. А., Урасова А. А. Оценка взаимодействия некоммерческих организаций с системой муниципального управления // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2024. № 3 (17). С. 226–241. DOI: 10.15838/esc.2024.3.93.13.
8. Некрасова Д. В., Урасова А. А. Организация управления проектами некоммерческих организаций: возможности гибких методов управления // Исследование проблем экономики и финансов. 2024. № 4. С. 55–61. DOI: 10.31279/2782-6414-2024-4-5.
9. Копытова Е. Д., Лапцова Е. С. Методические аспекты оценки уровня развития межсекторного социального партнерства в регионе // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2020. № 3. С. 71–81. DOI: 10.17586/2310-1172-2020-13-3-71-81.
10. Кубанева Н. К. О некоторых особенностях развития межсекторного социального партнерства в России на современном этапе // Государство и общество в современной политике: сборник научных статей по материалам 8-й Международной научно-практической конференции. Воронеж, 2021. С. 192–200.
11. Родин А. В., Джиджелав Л. Д. Технология организации межсекторного взаимодействия на региональном уровне // Экономика и управление в современных условиях: проблемы и перспективы: сборник научных трудов по материалам VII Всероссийской научно-практической конференции. Майкоп, 2020. С. 61–68.
12. Артамонова А. С., Базуева Е. В. Эффективность деятельности некоммерческих организаций для региональной экономики: концептуальные основы идентификации // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2022. № 6 (15). С. 215–231. DOI: 10.15838/esc.2022.6.84.13.

13. Старшинова А. В., Бородкина О. И. Стратегии устойчивости социально ориентированных НКО: механизм грантовой поддержки // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2022. № 5 (15). С. 221–236. DOI: 10.15838/esc.2022.5.83.12.
14. Некрасова Д. В., Урасова А. А. Третий сектор экономики как субъект развития социально-экономического развития муниципальных образований // Экономика, менеджмент, сервис: современные проблемы и перспективы: материалы VI Всероссийской научно-практической конференции. Омск, 2024. С. 107–111.
15. Сунцов А. П., Андриенко А. И. Приоритетные направления деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций в современных условиях: правовое регулирование и практика // Вестник Сургутского государственного университета. 2023. № 2 (11). С. 112–117. DOI: 10.35266/2312-3419-2023-2-112-117.
16. Мезенцева Е. В., Королук Е. В. Тенденции и характеристики государственной поддержки социально-ориентированных некоммерческих организаций в Краснодарском крае // ЦИТИСЭ. 2022. № 1. С. 290–298. DOI: 10.15350/2409-7616.2022.1.25.
17. Артамонова А. С., Базуева Е. В. Некоммерческий сектор региона как инновационный фактор нивелирования пространственной дифференциации экономики России // Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы. 2022. Т. 1. С. 212–224.
18. Артамонова А. С. Управление финансовыми ресурсами и оценка социальной эффективности некоммерческого сектора // Journal of New Economy. 2021. № 4 (22). С. 97–115. DOI: 10.29141/2658-5081-2021-22-4-6.
19. Шелкоплясова Г. С., Газимагомедова А. О., Чичова О. А. Исследование системы профессионального развития кадров некоммерческих организаций Ставропольского края // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2023. № 5 (98). С. 151–159. DOI: 10.37493/2307-907X.2023.5.17.
20. Афанасьев Д. И. Деятельность социально ориентированных некоммерческих организаций по социальной поддержке населения в белгородской области: проблемы и перспективы // Научные результаты в социальной работе. 2024. № 2 (3). С. 103–109. DOI: 10.18413/2949-267X-2024-3-2-6.
21. Елецких А. В., Казанов Ю. А. Развитие социально-ориентированных некоммерческих организаций (СОНКО) в Воронежской области // Трибуна ученого. 2022. № 6. С. 346–350.
22. Lopes A. R. G., de Azevedo Correia A. I., da Silva Braga A. M. Motivations for and barriers to innovation in non-profit organizations: The case of nursing homes in Northern Portugal // International Journal of Innovation Studies. 2024. No. 1 (8). Pp. 25–44. DOI: 10.1016/j.ijis.2023.04.002.
23. Oliveira M., et al. Strategy and human resources management in non-profit organizations: Its interaction with open innovation // Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity. 2021. No. 1 (7). Article number 75. DOI: 10.3390/joitmc7010075.
24. Shahzad S. K., Masudin I., Zulfikarijah F., Nasyiah T., Restuputri D. P. The effect of supply chain integration, management commitment, and sustainable supply chain practices on non-profit organizations performance using SEM-FsQCA: Evidence from Afghanistan // Sustainable Futures. 2024. Vol. 8. Article number 100282. DOI: 10.1016/j.sfr.2024.100282.

Об авторах:

Анна Александровна Урасова, доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник, Пермский филиал Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, Пермь, Россия; ORCID 0000-0002-0598-5051, AuthorID 773894. E-mail: annaalexandrowna@mail.ru

Михаил Александрович Мухин, младший научный сотрудник, Пермский филиал Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, Пермь, Россия; ORCID 0000-0003-0799-678X, AuthorID 390873. E-mail: cseed@mail.ru

Динара Витальевна Некрасова, младший научный сотрудник, Пермский филиал Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, Пермь, Россия; ORCID 0000-0002-0942-4155, AuthorID 1160900. E-mail: dinaranekrasova@mail.ru

Николай Юрьевич Зубарев, кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Пермский государственный национальный исследовательский университет, Пермь, Россия; ORCID 0000-0002-9021-4058, AuthorID 670224. E-mail: nu_zubarev@mail.ru

Юрий Николаевич Зубарев, доктор сельскохозяйственных наук, профессор кафедры агробиотехнологий, главный научный сотрудник сектора организации и сопровождения НИР Управления научной и инновационной деятельности, Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова, Пермь, Россия; ORCID 0000-0002-6049-3244, AuthorID 522714. E-mail: yn-zubarev@mail.ru

References

1. Ogorodnikova E. S., Plakhin A. E., Khokholush M. S. Evaluation of the results of the implementation of hybrid models for the development of social services in the regions of Russia. *Economy of the Region*. 2023; 3 (19): 753–765. DOI: 10.17059/ekon.reg.2023-3-11. (In Russ.)
2. Bazueva E. V., Artamonova A. S., Malkova E. V. Identification of barriers to the functioning of socially oriented non-profit organizations as an active subject of the regional economy (on the example of the Perm Territory). *Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*. 2023; 6 (16): 108–121. DOI: 10.15838/esc.2023.6.90.6. (In Russ.)
3. Kaibicheva E. I. State support for socially oriented non-profit organizations in the region: practice and areas for improvement. *Economy and Business: Theory and Practice*. 2023; 11-2 (105): 6–10. DOI: 10.24412/2411-0450-2023-11-2-6-10. (In Russ.)
4. Nekrasova D. V., Mukhin M. A. Grant competition as an innovative tool for supporting NPOs in the largest cities. *Drucker Bulletin*. 2024; 5 (61): 262–270. DOI: 10.17213/2312-6469-2024-5-262-270. (In Russ.)
5. Nekrasova D. V., Mukhin M. A., Urasova A. A. Features of the development of non-profit organizations of the Perm Territory in the context of the implementation of the Presidential Grants Fund competition. *Actual issues of economics and sociology: collection of articles based on the materials of the XIX Autumn Conference of Young Scientists in the Novosibirsk Akademgorodok*. Novosibirsk, 2023. Pp. 87–94. (In Russ.)
6. Kanareyko D. A. Non-profit organizations as a driver of social innovation. *Modern Science*. 2021; 9–2: 39–42. (In Russ.)
7. Mukhin M. A., Urasova A. A. Assessment of the interaction of non-profit organizations with the municipal government system. *Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*. 2024; 3 (17): 226–241. DOI: 10.15838/esc.2024.3.93.13. (In Russ.)
8. Nekrasova D. V., Urasova A. A. Organization of project management of non-profit organizations: possibilities of flexible management methods. *Research of Problems of Economics and Finance*. 2024; 4: 55–61. DOI: 10.31279/2782-6414-2024-4-5. (In Russ.)
9. Kopytova E. D., Laptsova E. S. Methodological aspects of assessing the level of development of intersectoral social partnership in the region. *Scientific journal of NRU ITMO. Series: Economics and Environmental Management*. 2020; 3: 71–81. DOI: 10.17586/2310-1172-2020-13-3-71-81. (In Russ.)
10. Kubaneva N. K. On some features of the development of intersectoral social partnership in Russia at the present stage. *State and society in modern politics: collection of scientific articles based on the materials of the 8th International scientific and practical conference*. Voronezh, 2021. Pp. 192–200. (In Russ.)
11. Rodin A. V., Dzhidzhelava L. D. Technology of organizing intersectoral interaction at the regional level. *Economy and management in modern conditions: problems and prospects: collection of scientific papers based on the materials of the VII All-Russian scientific and practical conference*. Maykop, 2020. Pp. 61–68. (In Russ.)
12. Artamonova A. S., Bazueva E. V. Efficiency of non-commercial organizations for the regional economy: conceptual foundations of identification. *Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*. 2022; 6 (15): 215–231. DOI: 10.15838/esc.2022.6.84.13. (In Russ.)
13. Starshinova A. V., Borodkina O. I. Sustainability strategies for socially oriented npos: grant support mechanism. *Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*. 2022; 5 (15): 221–236. DOI: 10.15838/esc.2022.5.83.12. (In Russ.)
14. Nekrasova D. V., Urasova A. A. The third sector of the economy as a subject of development of socio-economic development of municipalities. *Economy, management, service: modern problems and prospects: proceedings of the VI All-Russian scientific and practical conference*. Omsk, 2024. Pp. 107–111. (In Russ.)
15. Suntsov A. P., Andrienko A. I. Priority areas of activity of socially oriented non-profit organizations in modern conditions: legal regulation and practice. *Bulletin of Surgut State University*. 2023; 2 (11): 112–117. DOI: 10.35266/2312-3419-2023-2-112-117. (In Russ.)
16. Mezentseva E. V., Korolyuk E. V. Trends and characteristics of state support for socially oriented non-profit organizations in the Krasnodar Territory. *CITISE*. 2022; 1: 290–298. DOI: 10.15350/2409-7616.2022.1.25. (In Russ.)
17. Artamonova A. S., Bazueva E. V. The non-profit sector of the region as an innovative factor in leveling the spatial differentiation of the Russian economy. *Innovative Development of the Economy: Trends And Prospects*. 2022; 1: 212–224. (In Russ.)
18. Artamonova A. S. Financial resource management and assessment of social efficiency of the non-profit sector. *Journal of New Economy*. 2021; 4 (22): 97–115. DOI: 10.29141/2658-5081-2021-22-4-6. (In Russ.)
19. Shelkopyasova G. S., Gazimagomedova A. O., Chichova O. A. Study of the system of professional development of personnel of non-profit organizations of the Stavropol Territory. *Bulletin of the North Caucasus Federal University*. 2023; 5 (98): 151–159. DOI: 10.37493/2307-907X.2023.5.17. (In Russ.)

20. Afanasyev D. I. Activities of socially oriented non-profit organizations for social support of the population in the Belgorod region: problems and prospects. *Scientific Results in Social Work*. 2024; 2 (3): 103–109. DOI: 10.18413/2949-267X-2024-3-2-6. (In Russ.)
21. Yeletskikh A. V., Kazanov Yu. A. Development of socially oriented non-profit organizations (SONPO) in the Voronezh region. *Tribune of the Scientist*. 2022; 6: 346–350. (In Russ.)
22. Lopes A. R. G., de Azevedo Correia A. I., da Silva Braga A. M. Motivations for and barriers to innovation in non-profit organizations: The case of nursing homes in Northern Portugal. *International Journal of Innovation Studies*. 2024; 1 (8): 25–44. DOI: 10.1016/j.ijis.2023.04.002.
23. Oliveira M., Sousa M., Silva R., Santos T. Strategy and human resource management in non-profit organizations: Its interaction with open innovation. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*. 2021; 1 (7): 75. DOI: 10.3390/joitmc7010075.
24. Shahzad S. K., Masudin I., Zulfikarijah F., Nasyiah T., Restuputri D. P. The effect of supply chain integration, management commitment, and sustainable supply chain practices on non-profit organizations performance using SEM-FsQCA: Evidence from Afghanistan. *Sustainable Futures*. 2024; 8: 100282. DOI: 10.1016/j.sfr.2024.100282.

Authors' information:

Anna A. Urasova, doctor of economic sciences, associate professor, leading researcher, Perm Branch of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Perm, Russia; ORCID 0000-0002-0598-5051, AuthorID 773894. *E-mail: annaalexandrowna@mail.ru*

Mikhail A. Mukhin, junior researcher, Perm branch of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Perm, Russia; ORCID 0000-0003-0799-678X, AuthorID 390873. *E-mail: cseed@mail.ru*

Dinara V. Nekrasova, junior researcher, Perm branch of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Perm, Russia; ORCID 0000-0002-0942-4155, AuthorID 1160900. *E-mail: dinaranekrasova@mail.ru*

Nikolay Y. Zubarev, candidate of economic sciences, associate professor of the department of public and municipal administration, Perm National Research University, Perm, Russia; ORCID 0000-0002-9021-4058, AuthorID 670224. *E-mail: nu_zubarev@mail.ru*

Yuriy N. Zubarev, doctor of agricultural sciences, professor of the department of agrobiotechnology, chief researcher of the sector for organization and support of research, department of scientific and innovative activities, Perm State Agrarian-Technological University named after Academician D. N. Pryanishnikov, Perm, Russia; ORCID 0000-0002-6049-3244, AuthorID 522714. *E-mail: yn-zubarev@mail.ru*